

Jaarrekening 2021

A photograph of three men working in a woodshop. The man in the center is using a hand plane on a piece of wood mounted on a green lathe. He is wearing safety glasses and has wood shavings on his head and clothes. The man on the left is holding a mallet, and the man on the right is using a tool on a piece of wood. The workshop floor is covered in wood shavings. The background is dark.

Korzo

INHOUDSOPGAVE

	Inhoud	1
1.	Bericht van het bestuur en de Raad van Toezicht	
1.1	Bestuursverslag	2
1.2	Raad van Toezicht verklaring	7
2.	Jaarrekening	
2.1	Balans	8
2.2	Exploitatierekening	9
2.3	Algemene toelichting	11
2.4	Toelichting op de balans	12
2.5	Toelichting op de exploitatierekening	17
3.	Overige gegevens	
3.1	Controleverklaring CROP registeraccountants	21

Bestuursverslag 2021

2021: Jaar van stilstand en vooruitgang

Het eerste jaar van de nieuwe cultuurnotaperiode (2021 — 2024) bracht een tweede jaar van onzekerheid door COVID-19. Dit jaar hebben we geprobeerd ons theater zo lang mogelijk open te houden, onze makers zoveel mogelijk werk te geven en ook alle medewerkers, tijdelijke krachten en jonge makers, zzp-ers en andere betrokkenen opdrachten te geven en zo bij te blijven dragen aan een divers en breed cultuurklimaat. Juist in dit jaar bleek weer hoe belangrijk kunst is en hoeveel het betekent kunst te kunnen maken en met elkaar te beleven.

Ons programma en onze activiteiten hebben we dit jaar op een eigen wijze en in verbinding met anderen vormgegeven. Niet altijd zoals bedacht in ons meerjarenbeleidsplan, maar wel vanuit dezelfde daarin geformuleerde ambities:

- In alle programma's en activiteiten die we produceren, presenteren en ontwikkelen is beweging (in de maatschappij) leidend.
- Kunst en de kunstenaar staan niet op zichzelf, maar verhouden zich tot de steeds veranderende samenleving en maken er deel van uit.
- Vanuit de beweging definiëren we ook onszelf. Korzo is een open, gastvrije organisatie en opereert als netwerkorganisatie.

Dat het een uitdagend jaar was, waarin we opnieuw met veel onzekerheden te maken hadden, spreekt voor zich. Toch willen we ook laten zien wat er wel kon, welke mogelijkheden we wel zagen en waar een creatieve organisatie als Korzo toe in staat is. Een uitgebreide verslaglegging van de activiteiten is te vinden in ons jaarverslag 2021.

Activiteiten

Het programma in Korzo wordt sinds 2021 samengesteld door een nieuw programmteam. Zij werken samen en toetsen ideeën bij elkaar, bij makers, het publiek en onze community managers. Onder leiding van de algemeen directeur en in samenwerking met de afdelingen educatie, marketing en productie stelden zij voor het jaar 2021 een verrassend en soms schurend programma samen.

Het programmteam werkte aan de hand van in 2021 geformuleerde criteria en nieuw bedachte programmalijnen. Vanuit het verlangen naar meer verbinding tussen de verschillende disciplines en een herkenbaarheid in de programmering. Deze criteria maken het voor het programmteam gemakkelijker de kracht van meerstemmigheid in te zetten en elkaars keuze te bevragen. Ook zijn deze criteria opgesteld voor een meer transparante communicatie met makers en gezelschappen over programmeringskeuzes.

Ondertussen heeft het zoeken naar de wijze van integraal programmeren gezorgd voor meer uitwisseling tussen de programmeurs en disciplines. Zo ontwikkelde het

programmteam in samenwerking met het marketingteam acht programmalijnen die discipline overstijgend connecties maken binnen het programma.

Publiek

In 2020 bereikte Korzo 22.301 bezoekers, waarvan 9.498 bezoekers het theater van Korzo bezochten en 6.128 bezoekers de verschillende Korzo activiteiten in binnen- en buitenland. Nog eens 6.675 ticketkopers keken naar onze online programma's. Daarbij merken we op dat iemand die een ticket koopt het programma vaak met 1 à 2 anderen bekijkt. Het daadwerkelijk aantal bezoekers is lastig in te schatten maar ligt dus aanmerkelijk hoger.

Ondanks de vele inspanningen op het gebied van online theaterbezoek, zijn de bezoekerscijfers van 2021 bedroevend. Korzo vraagt daarom coullance van de gemeente Den Haag voor de onder prestatie n.a.v. de COVID-19 crisis.

Educatie

Er is dit jaar zoveel mogelijk geprobeerd het educatie programma door te zetten. Het belang de jongeren actief te houden en zoveel mogelijk te blijven betrekken binnen wat mogelijk was, stond voorop. Voor ons educatieaanbod werkten wij samen met CultuurSchakel. We boden binnen de mogelijkheden programma's aan in ons eigen theater en op middelbare scholen. Ook continueerden we de samenwerking binnen De Kunstroute; de samenwerking tussen de Johan de Witt scholengroep (JdW) en vijf culturele instellingen: Korzo, HNT, Filmhuis, Kunstmuseum en Residentieorkest. Samen gaven de instellingen vorm aan de kunsteducatielessen op de school en online en werden met de docenten stappen gezet in het verder ontwikkelen van een doorlopende leerlijn. Daarnaast liep het eigen Crosstown programma zoveel mogelijk door. De Summer intensive en het Crosstown jubileum waren daarbij de absolute hoogtepunten.

Ondertussen hebben we de tijd gebruikt om een traject uit te zetten om het educatiebeleid te herijken. Op dit moment richt het educatiebeleid zich vooral op scholen, jongeren en met Crosstown op dansende jongeren. Korzo heeft al jaren een mooi educatie programma, maar we wilden na 15 jaar ook de activiteiten die we doen opnieuw tegen het licht houden. Wat verstaan we onder educatie, in hoeverre ontwikkelen we educatieve activiteiten vanuit ons aanbod en vanuit de doelgroep die we willen bereiken? Welke doelstellingen willen we bereiken met onze educatie? Waar willen we over vijf jaar staan en hoe komen we daar? De gesprekken hierover zijn in 2021 gestart en krijgen in 2022 vorm in een concreet educatiebeleid en -programma voor de komende vijf jaar.

De gemeente heeft met ingang van 2021 wel een korting van 1,5% doorgevoerd op de structurele subsidie. Bij de herijking van het educatiebeleid, wordt deze 1,5% korting meegenomen. Om aan ons meerjarenbeleidsplan 2021 — 2024 invulling te kunnen geven, hebben wij daarom bezwaar gemaakt tegen het raadsbesluit om de korting door te voeren. Het bezwaar is niet ontvankelijk verklaard, waartegen beroep is ingesteld bij de rechtbank.

Korte reflectie op het financiële resultaat

De totale baten bedroegen € 4.131.111,-. Het jaar 2021 werd afgesloten met een positief exploitatie resultaat van € 50.261,-.

De realisatie wijkt op een aantal posten af. Op incidentele last van de accountant hebben we in 2021 voor het eerst een bedrag gereserveerd voor het saldo aan openstaande verlof- en compensatieuren. Dit bedrag van € 52.321,- is aan de hoge kant door het aantal opgespaarde uren van medewerkers die al lang in dienst zijn bij de organisatie. Korzo stimuleert de medewerkers om deze openstaande uren op te nemen, omdat de werkdruk binnen de sector als hoog wordt ervaren en rust voor de medewerker dus de voorkeur geniet. Wij hebben de leidinggevenden binnen Korzo aangespoord om dit in 2022 met de medewerkers te bespreken en hierop actie uit te voeren. Deze reservering komt ten laste van de algemene reserve.

De organisatie is hier en daar uitgebreid, dan wel aangepast. Enerzijds omdat er hogere werkdruk is door de vele wijzigingen ten tijde van Corona, maar anderzijds omdat er verschuivingen hebben plaatsgevonden in het functiegebouw. Zo zijn de teams van de balie en de horeca samengevoegd tot Front of House en vallen onder één Coördinator Hospitality & Events. Tevens hebben de Zakelijk Leider en de Facilitair Beheerder een uitbreiding van taken en daarmee uren gekregen. Dit resulteert automatisch in hogere personele beheerslasten. Ook in de materiële beheerslasten zijn grote verschuivingen te zien. Zo zijn de huurkosten lager door huurkijtschelding van de gemeente Den Haag als gevolg van de verplichting sluiting tijdens lockdowns, maar de kosten voor onderhoud en installaties gestegen onder andere als gevolg van ruim 60% hogere energielasten.

Korzo werkte tot de coronacrisis met een vaste kantoorindeling en met verouderde servers. Door de verplichting van het thuiswerken werd duidelijk dat onze systemen en manier van werken achterhaald is. We hebben daarom in 2021 fors geïnvesteerd om het nieuwe werken in te voeren bij Korzo. Dit houdt in dat de werkplekken omgebouwd zijn tot flexplekken volgens de huidige Arbo-voorwaarden en dat de ICT is gemigreerd naar Microsoft Office 365 en het werken in de cloud. Deze investeringen, tezamen met de verdere verduurzaming van de theaterverlichting, zorgt ervoor dat de afschrijvingskosten en de kantoorkosten vele malen hoger zijn dan oorspronkelijk begroot.

Naar aanleiding van het MJOP (meerjarenonderhoudsplan) hebben wij geconstateerd dat wij jaarlijks € 25.000,- nodig hebben voor planmatig onderhoud en circa € 30.000,- voor het contractuele en klein onderhoud. De beschikte gelden die Korzo momenteel ontvangt vanuit de gemeente Den Haag voor het gebruikersonderhoud blijken niet afdoende te zijn, dit hebben wij op 27 juli 2021 al schriftelijk gemeld bij de gemeente.

Aan de batenzijde zijn er ook grote verschillen te zien. Dit komt door de extra corona steunpakketten die Korzo heeft ontvangen van het Rijk voor zowel het India Dans Festival (meerjarige festivalregeling Fonds Podiumkunsten) als voor onze functie als ontwikkelinstelling (Bis functie OCW). Ook zijn de publieksinkomsten

dramatisch laag, echter kunnen deze tekorten gedekt worden vanuit de bestemmingsreserve Corona uitkeringen.

Als laatste hebben wij in 2021 ruim € 6.000,- aan negatieve rente aan de bank moeten betalen, als gevolg van gewijzigde regelgeving vanuit de Europese Centrale Bank. Omdat dit publieksgeld betreft, hebben wij deze tendens al in het voorjaar van 2021 gemeld aan de gemeente Den Haag om te kijken of er een uitzondering gemaakt kan worden voor instellingen die structurele subsidie ontvangen. Dit bleek niet het geval.

Hierbij vraagt Stichting Korzo toestemming aan de gemeente Den Haag voor het doteren en vormen van de volgende bestemmingsreserves:

Toevoeging aan de bestemmingsreserve CaDance	106.000
Toevoeging aan de bestemmingsreserve Leo Spreksel Award	9.831
Toevoeging aan de bestemmingsreserve India Dans Festival	160.000
Toevoeging aan de bestemmingsreserve Corona uitkeringen	471.400
Onttrekking aan de bestemmingsreserve inrichting foyer	-4.985
Onttrekking aan de bestemmingsreserve CaDance	-214.248
Onttrekking aan de bestemmingsreserve Leo Spreksel Award	-5.673
Onttrekking aan de bestemmingsreserve investering online/virtueel	-41.008
Onttrekking aan de bestemmingsreserve producties	-4.014
Onttrekking aan de bestemmingsreserve Corona uitkeringen	-374.721
Onttrekking aan de algemene reserve	<u>-52.321</u>
Totaal	50.261

Stichting Korzo is solvabel en liquide.

Steunmaatregelen vanwege COVID-19

Sinds juni 2020 heeft het ministerie van OC&W in totaal vijf steunpakketten geregeld voor de cultuursector om het wegvallen van de publieksinkomsten door de lockdown te compenseren. Bij de aankondiging van het eerste steunpakket heeft de minister aangegeven dat ze verwacht dat de steunmiddelen waar mogelijk ingezet worden om zzp'ers volledig te compenseren voor geannuleerde opdrachten en om nieuwe opdrachten te geven aan makers en uitvoerenden, zodat de sector draaiende blijft. Helaas kon er ook het afgelopen jaar slechts beperkt live gespeeld worden, omdat de podia maar beperkt openwaren. Desondanks zijn er door de sector allerlei nieuwe initiatieven ontplooid om publiek te bereiken en nieuw aanbod te ontwikkelen.

In deze alinea geven we aan hoe wij als werkgever met behulp van de steunmiddelen onze verantwoordelijkheid hebben genomen richting werknemers met een tijdelijk dienstverband en zzp'ers. Branchevereniging NAPK, waar wij bij aangesloten zijn, heeft na overleg met de Kunstenbond en het bestuur van ACT (Acteursbelangen) een richtlijn opgesteld met het dringende advies zzp'ers na annulering door te betalen volgens een rekenmethode die rekening houdt met de duur van de opdracht en termijn waarop geannuleerd wordt (de richtlijn is op te

vragen bij NAPK). Wij hebben deze richtlijn gehanteerd voor onze opdrachtnemers

In 2021 heeft Korzo – als werkgever – de volgende inzet gepleegd:

- 15,57 aantal fte vast dienstverband (€ 980.928,-)
- 12,82 aantal fte tijdelijk dienstverband (€ 576.038,-)
- inhuur / zzp'ers (€ 988.539)

Korzo voelt ook tijdens de huidige COVID-19-crisis de verantwoordelijkheid te zorgen voor een goede betaling van werknemers en freelancers. Buiten de eigen principes van de organisatie, voelt Korzo zich als structureel gesubsidieerde instelling hiertoe moreel verplicht. Zodoende hebben wij alle tijdelijke contracten van onze medewerkers zoveel mogelijk verlengd. Vanuit de extra middelen verstrekten en verstrekken wij extra opdrachten aan makers voor het creëren van content voor Studio X en betalen wij dansers en overige externe medewerkers uit voor gecancelde voorstellingen.

Vanuit onze podiumfunctie vergoeden wij alle artiesten en gezelschappen 100% van de afgesproken uitkoopsommen, waardoor wij afstand hebben genomen van het advies van de Commissie Coronaschade Podia & Producenten (of in de volksmond Commissie Scholten). Dit betekent dat wij geen onderscheid maken tussen wel en niet structurele gezelschappen, binnen- en buitenland voor de uitbetaling. Hiermee dragen wij ons steentje bij aan het levensvatbaar houden van individuele makers en gezelschappen en de sector op zich.

De huurkijtschelding die Korzo kreeg van de gemeente Den Haag, heeft ervoor gezorgd dat Korzo de vaste huurders van het pand ook zes maanden geen huur in rekening heeft gebracht. Het gaat om het Holland Dance Festival en de eigenaren van Restaurant Floc en later Bouzy Wine & Food.

Tot slot

Hoeveel mooie programma's we ook bedachten, in de loop van het jaar raakten we met zijn allen oververmoeid, af en toe stuurlaas en soms ook echt eenzaam. Er werd natuurlijk steeds gezocht naar verbinding, maar ook de energie voor het maken van nieuwe plannen bleek in de loop van het jaar op. Met de aangekondigde lockdown in december 2021 leek bij velen het lichtje dan ook uit te gaan. Gelukkig zijn we inmiddels een paar weken verder en begint het vuur weer te branden. We mogen weer open en zijn ook weer open. De energie begint weer terug te komen: Korzo is back to move you!

Den Haag, 29 maart 2022


Gemma Jelier

Algemeen Directeur/Bestuurder Stichting Korzo

Deze jaarrekening is alleen digitaal beschikbaar. Korzo opereert duurzaam en heeft het verslag daarom zo vormgegeven dat het goed leesbaar is op de computer.

Raad van Toezicht verklaring subsidieverantwoording Den Haag

De Raad van Toezicht van Stichting Korzo te Den Haag verstrekt deze Raad van Toezicht verklaring bij de subsidieverantwoording over de periode 1 tot en met 31 december 2021 met betrekking tot de volgende gemeentelijke subsidie(s):

€ 1.768.867,92 toegekend met kenmerk ABBA/VL/26006 d.d. 3 februari 2021

€ 35.000,00 toegekend met kenmerk ABBA/VL/34723 d.d. 15 december 2020

€ 34.670,00 toegekend met kenmerk ABBA/VL/26006-T d.d. 4 november 2021

De Raad van Toezicht verklaart verantwoordelijk te zijn voor de juistheid en volledigheid van de subsidieverantwoording.

De Raad van Toezicht verklaart de subsidieverantwoording te hebben opgemaakt conform de van toepassing zijnde wettelijke bepalingen en de subsidieverplichtingen zoals opgenomen in de bovenvermelde subsidiebeschikking(en).

De Raad van Toezicht verklaart dat de in de subsidieverantwoording opgenomen bestede subsidie van de Gemeente Den Haag rechtmatig is besteed, dat wil zeggen voor het doel waarvoor zij blijkens de subsidiebeschikking is verstrekt en overeenkomstig de van toepassing zijnde wettelijke bepalingen en de subsidieverplichtingen zoals opgenomen in de bovenvermelde subsidiebeschikking(en).

De Raad van Toezicht verklaart dat alle ontvangen baten voor de activiteiten of projecten volledig zijn verantwoord in de subsidieverantwoording.

De Raad van Toezicht verklaart te hebben voldaan aan de verplichting genoemd in artikel 18, derde lid, van de ASV om de inkomensgrens genoemd in de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector als bezoldigingsmaximum in acht te nemen.

Den Haag, 21 maart 2021

Diebrichje Oostveen - Brands
VOORZITTER

Derrick Brown
LID

Erwin Nijssse
LID

Noraly Soedito
LID

Marja Molewijk
LID

Marinke van Riet
LID

Barbara Zwezerijnen
LID

BALANS PER 31 DECEMBER

Balans		31-12-2021	31-12-2020
	ACTIVA		
1	Immateriële vaste activa	-	-
2	Materiële vaste activa	421.047	242.264
3	Financiële vaste activa	-	-
4	Totaal vaste activa (1+2+3)	421.047	242.264
5	Vorraden	3.962	3.876
6	Vorderingen	206.731	332.132
7	Belastingen en premies (btw)	26.567	12.560
8	Liquide middelen	1.357.980	1.579.135
9	Totaal vlottende activa (5+6+7+8)	1.595.240	1.927.703
10	Totaal activa (4+9)	2.016.287	2.169.967
	PASSIVA		
11	Algemene reserve	263.819	316.140
12	Bestemmingsreserves	1.093.699	991.117
13	Overige bestemmingsfondsen	-	-
14	Totaal eigen vermogen (11+12+13)	1.357.518	1.307.257
15	Aankoopfonds (alleen musea)	-	-
16	Voorziening onderhoud gemeentepand	107.399	161.436
17	Overige voorzieningen	-	-
18	Totaal voorzieningen (15+16+17)	107.399	161.436
19	Totaal langlopende schulden	4.873	9.883
20	Totaal kortlopende schulden	546.497	691.391
21	Totaal schulden (19+20)	551.370	701.274
22	Totaal passiva (14+18+21)	2.016.287	2.169.967

EXPLOITATIEREKENING 2021

A.	Baten:	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	EIGEN INKOMSTEN			
1	Publieksinkomsten binnenland (2+3+4+5+6)	119.769	113.387	128.037
2	Kaartverkoop	60.949	48.224	55.374
3	Uitkoop en partage	34.453	21.270	30.628
4	Horeca bij uitvoeringen	18.357	22.500	23.832
5	Verkoop van programma's of van beeld- en geluidsdragers	-	-	-
6	Overige publieksinkomsten	6.010	21.393	18.203
7	Publieksinkomsten buitenland	22.021	4.300	4.592
8	Publieksinkomsten (1+7)	141.789	117.687	132.629
9	Sponsorinkomsten	-	-	-
10	Overige directe inkomsten	403.040	376.333	372.144
11	Totaal directe inkomsten (8+9+10)	544.830	494.020	504.773
12	Indirecte inkomsten	51.152	73.538	38.752
13	Private middelen – particulieren incl. vriendenverenigingen	9.431	3.115	8.620
14	Private middelen – bedrijven	-	-	-
15	Private middelen – private fondsen	57.564	50.000	162.653
16	Overige bijdragen (vrijval en reservering projecten)	332.785	331.050	363.864
17	Totaal bijdragen uit private middelen (13+14+15+16)	399.779	384.165	535.138
18	Totaal indirecte inkomsten (12+17)	450.931	457.703	573.890
19	Totaal eigen inkomsten (11+18)	995.761	951.723	1.078.663
	SUBSIDIES			
20	Totaal structureel ministerie OCW	792.152	776.130	-
21	Totaal structureel Cultuurfondsen	-	-	643.877
22	Totaal structureel provincie	-	-	-
23	Totaal structureel gemeente Den Haag	1.803.538	1.768.868	1.780.423
24	Totaal incidenteel gemeente Den Haag	30.695	-	26.805
25	Totaal overige subsidies/bijdragen uit publieke middelen	508.965	63.374	644.340
26	Totaal subsidies (20+21+22+23+24+25)	3.135.350	2.608.372	3.095.445
27	Totale baten (19+26)	4.131.111	3.560.095	4.174.108

B.	Lasten en resultaat:	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	LASTEN			
1a	Directie	111.048	114.900	106.019
1b	Directie assistentie	33.125	32.200	31.194
1c	Personeelszaken	31.280	30.900	30.388
1d	Financieel zaken	95.660	72.500	77.581
1e	Zakelijke leiding	55.899	51.900	52.635
1f	Beheer	45.126	37.100	38.413
1g	Secretariaat/balie	42.252	42.200	106.450
1h	Overige personeelskosten	146.241	104.800	65.587
1	Beheerlasten personeel totaal (1a+1b+1c+1d+1e+1f+1g+1h)	560.631	486.500	508.267
2a	Huisvestingskosten	46.860	97.272	30.897
2b	Onderhoud gebouw en installaties	188.229	164.900	172.931
2c	Autokosten	595	1.000	2.242
2d	Kantoorkosten	173.069	151.450	161.018
2e	Afschrijvingskosten (beheer)	46.665	23.000	23.466
2f	Horeca inkoop	16.413	20.000	12.448
2	Beheerlasten materieel totaal (2a+2b+2c+2d+2e+2f)	471.832	457.622	403.003
3	Totaal beheerlasten (1+2)	1.032.463	944.122	911.270
4a	Programmeurs & Coaching	129.300	117.600	131.664
4b	Uitvoerende kunstenaars	692.393	791.241	603.920
4c	Educatie	90.818	99.700	97.734
4d	Docenten	69.526	63.315	64.696
4e	Overig personeel	1.149.078	1.123.364	857.767
4f	Scouting Programmering	2.353	6.250	-
4	Activiteitenlasten personeel totaal (4a+4b+4c+4d+4e+4f)	2.133.468	2.201.470	1.755.781
5a	Zaalhuur (voor repetities en uitvoeringen)	132.770	108.805	89.132
5b	Vorbereiding en uitvoer	479.321	320.200	438.891
5c	Techniek	39.724	30.000	26.319
5d	Specifieke publiciteitskosten	216.865	195.645	161.858
5e	Afschrijvingskosten (activiteiten)	39.971	33.000	28.807
5f	Overig	-	5.000	-
5	Activiteitenlasten materieel totaal (5a+5b+5c+5d+5e+5f)	908.651	692.650	745.008
6	Totaal activiteitenlasten (4+5)	3.042.119	2.894.120	2.500.789
7	Totale lasten (3+6)	4.074.582	3.838.242	3.412.059
	RESULTAAT			
8	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	56.529	-278.147	762.049
9b	Saldo rentebaten / -lasten	-6.268	-	-334
10b	Saldo overige buitengewone baten / lasten	-	-	-
11	EXPLOITATIERESULTAAT (8+9+10)	50.261	-278.147	761.715
	RESUMÉ PERSONEELSKOSTEN			
12	Totaal personeelslasten (1+4)	2.694.099	2.687.970	2.264.048
13b	waarvan vast contract	980.928	809.675	832.406
14b	waarvan tijdelijk contract	576.038	602.375	625.106
15b	waarvan inhuur (zzp'ers e.d.)	988.539	1.164.870	1.164.870
	waarvan overige personeelskosten & scouting	148.594	111.050	65.587

Het resultaat wordt als volgt verdeeld

Toevoeging aan de bestemmingsreserve CaDance	106.000
Toevoeging aan de bestemmingsreserve Leo Spreksel Award	9.831
Toevoeging aan de bestemmingsreserve investering online/virtueel	-
Toevoeging aan de bestemmingsreserve India Dans Festival	160.000
Toevoeging aan de bestemmingsreserve Corona uitkeringen	471.400
Onttrekking aan de bestemmingsreserve Inrichting foyer	-4.985
Onttrekking aan de bestemmingsreserve CaDance	-214.248
Onttrekking aan de bestemmingsreserve Leo Spreksel Award	-5.673
Onttrekking aan de bestemmingsreserve investering online/virtueel	-41.008
Onttrekking aan de bestemmingsreserve producties	-4.014
Onttrekking aan de bestemmingsreserve Corona uitkeringen	-374.721
Onttrekking aan de algemene reserve	-52.321
Totaal	50.261

ALGEMENE TOELICHTING

AARD DER BEDRIJFSACTIVITEITEN

De stichting stelt zich ten doel het bevorderen, uitdragen, stimuleren, aanbieden en begeleiden van culturele activiteiten vanuit de verschillende kunstdisciplines, waarvan het ontwikkelend en eigentijds karakter zo veel mogelijk voorop staat. Dit ter stimulering en aanvulling van het, met name Haagse, culturele leven.

Vestigingsadres

De stichting is feitelijk gevestigd op Prinsestraat 42, 2513 CE Den Haag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27148587

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAAT BEPALING

De balanswaardering en de bepaling van de resultaten zijn geschied op basis van de historische kostprijs. Voorzover niet anders vermeld zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Op de materiële vaste activa wordt lineair afgeschreven waarbij de afschrijvingstermijn is gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

De baten worden voorzover niet anders vermeld, toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

In de rekening van baten en lasten zijn de resultaten van de verschillende lasten- en baten-componenten van de producties en projecten opgenomen.

De stichting heeft de pensioenregeling vewerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord

De stichting is niet onderworpen aan de vennootschapsbelasting.

Verslaggeving

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de normen, die worden gesteld in Titel 9, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, in bijzonder de Richtlijn 640 organisaties zonder winststreven (Raad van de Jaarverslaggeving), aangevuld met de specifieke richtlijnen gevolgd.

In afwijking van de Richtlijnen van de Raad van de Jaarverslaggeving (640) zijn bijdragen van derden als baten verantwoord en het niet bestede deel is verantwoord onder de overlopende passiva. Volgens de Richtlijnen van de Raad van de Jaarverslaggeving (640) dient het niet bestede deel via de resultaatbestemming aan een bestemmingsfonds toegevoegd te worden.

TOELICHTING OP DE BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijving is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- vanaf moment van ingebruikneming;
- over de inrichting, inventaris, ICT en technische apparatuur wordt 10% tot 20% afgeschreven.

Materiële vaste activa	
<i>Inventaris Gebouw</i>	
Historische kostprijs per 01-01-2021	853.710
Investerings 2021	62.578
Desinvesteringen 2021	-840.209
Cumulatieve afschrijvingen per 01-01-2021	-843.022
Afschrijvingen 2021	-7.665
Desinvestering afschrijvingen	840.209
Saldo per 31-12-2021	65.601
<i>Inventaris Foyer</i>	
Historische kostprijs per 01-01-2021	25.000
Investerings 2021	-
Desinvesteringen 2021	-
Cumulatieve afschrijvingen per 01-01-2021	-6.663
Afschrijvingen 2021	-4.986
Desinvestering afschrijvingen	-
Saldo per 31-12-2021	13.351
<i>Technische apparatuur</i>	
Historische kostprijs per 01-01-2021	226.682
Investerings 2021	109.151
Desinvesteringen 2021	-23.915
Cumulatieve afschrijvingen per 01-01-2021	-88.285
Afschrijvingen 2021	-39.971
Desinvestering afschrijvingen	23.915
Saldo per 31-12-2021	207.577
<i>ICT</i>	
Historische kostprijs per 01-01-2021	138.085
Investerings 2021	93.689
Desinvesteringen 2021	-47.773
Cumulatieve afschrijvingen per 01-01-2021	-63.242
Afschrijvingen 2021	-34.014
Desinvestering afschrijvingen	47.773
Saldo per 31-12-2021	134.518
Boekwaarde per 31-12-2021	421.047

Investerings 2021

Nieuwe inrichting Korzo Club	15.488
Inrichting kantoren (flexwerken)	14.909
ICT (flexwerken en cloudbased)	62.354
Studio X (virtueel platform)	62.050
Tech. app. (LED theaterlampen)	92.476
Overige investeringen	18.141
	265.418

Desinvesteringen

Investerings gebouw 2011	840.209
Technische app. uit 2010 en 2014	23.915
ICT (lokale servers uit 2016)	17.637
ICT (iTheater en SRO)	30.136
	911.897

VLOTTENDE ACTIVA

VORDERINGEN	31-12-2021	31-12-2020
Debiteuren		
Debiteuren (diversen)	26.362	206.140
Voorziening dubieze debiteuren	-	-
Subsidie vorderingen		
Gemeente Den Haag <i>ABBA/VL/34723</i>	3.500	-
Fonds1818 <i>Crosstown</i>	20.000	20.000
Stichting Cultuurfonds BNG <i>Dansclick</i>	100.000	100.000
Sociaal Fonds Podiumkunsten (SFPK)	4.414	3.944
Fonds Podiumkunsten <i>Fast Forward II</i>	100.091	-
Overig	-	82.544
Subtotaal	254.367	412.628
Verplichtingen projecten		
Stichting Cultuurfonds BNG <i>Dansclick</i>	-50.000	-100.000
Fonds Podiumkunsten <i>Fast Forward II</i>	-99.838	-
Fonds Podiumkunsten <i>Programming</i>	-	-39.375
Subtotaal	-149.838	-139.375
Overig		
Rekening-courant Stichting Den Haag Dansfestivals	62.883	15.432
Overige vorderingen	3.439	7.940
Overlopende activa	35.880	35.507
Subtotaal	102.202	58.879
Totaal	206.731	332.132

Liquide middelen	31-12-2021	31-12-2020
Kas	10.278	9.107
ABN Amro Bank N.V.	1.346.404	1.570.303
PayPal	2.157	-
Kruisposten	-859	-275
Subtotaal	1.357.980	1.579.135

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve	2021	2020
Per 1 januari	316.140	316.140
Mutaties*	-52.321	-
Totaal	263.819	316.140

* De mutatie betreft de reservering voor het openstaande saldo aan verlof- en overuren per 31-12-2021

Bestemmingsreserves					
Omschrijving		1-1-2021	toevoeging	onttrekking	31-12-2021
CaDance Festival	1	187.500	106.000	-214.248	79.252
India Dans Festival	2	-	160.000	-	160.000
Leo Spreksel Award	3	18.274	9.831	-5.673	22.432
Inrichting Foyer	4	18.338	-	-4.985	13.353
Talentontwikkeling	5	6.800	-	-	6.800
Producties	6	40.661	-	-4.014	36.647
Online/virtueel (Studio X)	7	134.682	-	-41.008	93.674
Corona steunpakketten	8	584.862	471.400	-374.721	681.541
Totaal		991.117	747.231	-644.649	1.093.699

1) Het CaDance Festival vindt eenmaal in de twee jaar plaats. In 2021 heeft een editie plaats gevonden. De eerst volgende editie is in 2023.

2) In 2021 zijn we gestart met een bestemmingsreserve voor het India Dans Festival. Ook dit festival vindt eenmaal in de twee jaar plaats. De eerst volgende editie is in 2022. Deze bestemmingsreserve is ontwikkeld met middelen verkregen vanuit de Corona steunpakketten verstrekt door zowel Fonds Podiumkunsten als het ministerie van OCW. Deze bestemmingsreserve maakt het mogelijk de editie van 2022 geheel met eigen middelen te realiseren. Vanuit solidariteit met de sector zullen wij in 2022 geen projectsubsidies aanvragen bij private fondsen zodat die middelen naar andere (kleinere) gezelschappen kunnen

3) Als afscheidscadeau van de artistiek directeur Leo Spreksel, heeft Korzo de Leo Spreksel Award in het leven geroepen. Deze aanmoedigingsprijs voor jong en divers danstalent wordt iedere twee jaar door Leo Spreksel zelf uitgereikt. De tweede award werd in januari 2021 uitgereikt.

4) Korzo heeft in 2018 een gift gekregen van de Stichting Exploitatie Appel Theater van € 25.000. Dit bedrag is besteed aan de inrichting van de foyer. De bestemmingsreserve dekt de jaarlijkse afschrijvingslasten van de investering.

5) In 2013 is een donateursactie gestart met als titel 'schakel mee'. Private donateurs kunnen schakels kopen en hiermee projecten van talenten steunen. Korzo heeft een Culturele ANBI status.

6) De bestemmingsreserve Producties heeft in 2021 een bestemming gekregen. Korzo financiert de voorstelling van House of Circus welke in 2022 in première gaat. Deze voorstelling was niet begroot.

7) In 2020 heeft Korzo het online/virtueel platform Studio X ontwikkeld. in 2020 is een bestemmingsreserve gevormd vanuit middelen van het Fonds Podiumkunsten. Jaarlijks onttrekken wij de kosten, die samenhangen met de programmering en afschrijvingslasten van dit online platform. van deze bestemmingsreserve.

8) Korzo heeft in 2020 € 644.340 aan corona subsidie vanuit Fonds Podiumkunsten ontvangen en is in hetzelfde jaar € 59.478 voor gedeelde inkomsten onttrokken. In 2021 heeft Korzo € 438.400 aan corona steunpakketten vanuit het Ministerie van OCW. ontvangen en € 33.300 vanuit het Fonds Podiumkunsten. Vanuit deze middelen is de bestemmingsreserve voor India Dans Festival ontwikkeld, zijn de gedeelde inkomsten van 2021 gedekt, zijn de kosten van de transitie naar flex- en cloudbased werken onttrokken en overige kosten gecompenseerd. Het batig saldo van de exploitatie wordt weer toegevoegd aan deze bestemmingsreserve. De toevoegingen aan de bestemmingsreserve Corona steunpakketten in 2020 zijn door middel van de vaststelling van het Kunstenplan 2017-2020 niet terug vorderbaar door het Fonds Podiumkunsten. De richtlijnen behorende bij de aanvullende subsidie in 2021 als gevolg van de coronacrisis geven geen uitsluitel over de eisen waaraan deze reserve moet voldoen en een eventuele terugvordering door het Ministerie van OCW. De stichting is zich bewust van het risico wat hiermee samenhangt, maar kiest ervoor om de gelden zoveel mogelijk uit te geven door het verstrekken van extra opdrachten aan kunstenaars en freelancers in de sector en het uitbetalen van artiesten en gezelschappen voor geannuleerde voorstellingen.

VOORZIENINGEN

	1-1-2021	toevoeging	onttrekking	31-12-2021
Groot huurdersonderhoud**	161.436	25.000	-79.037	107.399
Totaal	161.436	25.000	-79.037	107.399

** De Gemeente Den Haag geeft jaarlijks subsidie voor huurdersonderhoud aan het pand in de Prinsestraat. In de voorwaarden stelt de Gemeente Den Haag dat de eventuele bedragen die niet worden uitgegeven jaarlijks in een voorziening gebruikersonderhoud gestort worden.

Onttrekking aan de voorziening	2021
Doorbelasting loonkosten gebouw beheer	4.000
Groot planmatig onderhoud	44.373
Achterstallig onderhoud en reparaties installaties	14.882
Divers achterstallig / niet planmatig onderhoud	15.782
	79.037

SCHULDEN

Lang lopende schulden	2021	2020
Borg FLOC	-	9.883
Borg Bouzy	4.873	-
	4.873	9.883

Kortlopende schulden	31-12-2021	31-12-2020
Crediteuren		
Crediteuren (diversen)	126.915	108.765
Holland Dance Festival	-	21.330
Subtotaal	126.915	130.095
Reserveringen		
Te betalen salarissen	317	-
Te betalen loonheffing	42.882	41.839
Vakantiegeld	54.995	50.370
Openstaand verlof 2021	52.321	-
Afdracht SFPK	376	1.989
Afdracht ODN	215	45
Terug te betalen NOW subsidie	-	41.592
Bewegwijzering gebouw	11.800	15.000
Organisatiekosten	58.551	-
Activiteitenkosten	-	81.508
Subtotaal	221.457	232.343
Vooruitontvangen baten		
Subsidies volgend jaar <i>India Dans</i>	26.954	-
Korzo cadeaubonnen	4.735	11.130
Recette	-	4.904
Overig	-	636
Subtotaal	31.689	16.670
Verplichtingen projecten volgend jaar		
Productiebudgetten 2021 naar 2022	84.517	136.771
Reservering Haagse Uitmarkt	6.008	12.584
Reservering project Heavy Hitters / Lea Ved	10.000	-
Budgetten Korzo Makershuis 2021 naar 2022	19.273	62.149
Budgetten Educatie 2021 naar 2022	20.537	90.779
Budget Exploring New Grounds 2021 naar 2022	15.100	-
Reservering loonkosten Medewerker Relatiebeheer	11.000	-
Overig	-	10.000
Subtotaal	166.435	312.283
Totaal	546.496	691.391

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Meerjaren subsidie 2021-2024

Door de Gemeente Den Haag is voor een periode van 4 jaar (cultuurnota periode 2021-2024) subsidie toegekend. Het subsidiebedrag wordt per jaar beschikt. Door het Ministerie van OCW is eveneens voor een periode van 4 jaar subsidie toegekend. De nog niet verantwoorde baten zijn als volgt:

	2022	2023	2024
Gemeente Den Haag	1.836.723	1.836.723	1.836.723
Ministerie van OCW	792.152	792.152	792.152
Totaal	2.628.875	2.628.875	2.628.875

Huurcontract theater

Per 01-03-2011 is Korzo een huurcontract aangegaan met de Gemeente Den Haag dienst OCW voor een periode van 5 jaar. De huurovereenkomst wordt na het verstrijken van deze periode verlengd voor een duur van 5 jaar. Jaarlijks wordt de huur geïndexeerd. De vastgestelde huurprijs over 2022 bedraagt € 96.251.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

Baten

Directe opbrengsten	2021 Reëel	2021 Begroot	2020 Reëel
Recette – fysieke voorstellingen	36.960	48.224	55.374
Recette – livestreams	23.988	-	-
Uitkopen binnenland	34.453	21.270	30.628
Uitkopen buitenland	22.021	4.300	4.592
Horeca	18.357	22.500	23.832
Educatie (lessen & workshops)	6.010	21.393	18.203
Educatie (Johan de Witt)	65.443	63.358	57.853
Verhuringen zalen & studio's	147.530	122.975	114.660
Bijdrage co-producties	186.738	190.000	161.436
Overig	3.330	-	38.196
Totaal	544.830	494.020	504.773

Indirecte opbrengsten	2021 Reëel	2021 Begroot	2020 Reëel
Verhuur kantoren & restaurant	51.152	73.538	38.752
Donaties publiek	9.431	3.115	8.620
Donaties private fondsen	47.516	50.000	149.975
SFPK (scholing personeel)	10.047	-	12.678
Vrijval res. Producties naar 2021	332.785	331.050	363.864
Totaal	450.931	457.703	573.890

Subsidies	2021 Reëel	2021 Begroot	2020 Reëel
Gemeente Den Haag (structureel)*	1.803.538	1.768.868	1.780.423
Gemeente Den Haag (project)**	30.695	-	26.805
Ministerie van OCW (structureel)	792.152	776.130	-
Fonds Podiumkunsten (structureel)	-	-	558.252
Fonds Podiumkunsten (project)	40.096	39.374	85.625
Corona steunpakketten (incidenteel)	468.869	-	644.340
SFPK (scholing personeel)	-	24.000	-
Totaal	3.135.350	2.608.372	3.095.445

*ABBA/VL/26006

**ABBA/VL/34723

Lasten

Personele lasten

Personeel beheer	2021 Reëel		2021 Begroot		2020 Reëel	
	Fte	Kosten	Fte	Kosten	Fte	Kosten
Loondienst						
Directie	1,00	111.048	1,00	114.900	1,00	106.019
Directie assistentie	0,63	33.125	0,63	32.200	0,63	31.194
Personeelszaken	0,42	31.280	0,42	30.900	0,42	30.388
Financiële zaken	1,35	75.380	1,26	64.000	0,93	49.320
Zakelijke leiding	0,68	55.899	0,63	51.900	0,65	52.635
Beheer (facilitair)	0,81	45.126	0,63	37.100	0,58	38.413
Secretariaat	1,05	42.252	1,05	42.200	1,85	106.450
Subtotaal	5,94	394.111	5,62	373.200	6,06	414.419
Extern						
Financiële zaken		20.280		8.500		28.261
Totaal		414.390		381.700		442.680

Personeel activiteiten	2021 Reëel		2021 Begroot		2020 Reëel	
	Fte	Kosten	Fte	Kosten	Fte	Kosten
Loondienst						
Programmeurs	1,43	97.313	1,47	93.600	1,26	131.664
Productie	3,37	205.652	3,20	191.100	2,94	212.761
Techniek	4,68	292.114	4,68	286.300	4,71	280.343
Artiesten	0,24	14.446	-	-	0,14	4.952
Marketing & Communicatie	5,70	297.145	5,42	279.400	3,96	192.071
Kassa	1,01	36.100	1,32	47.200	1,56	55.516
Horeca	2,29	87.864	3,16	114.300	2,81	85.539
Voorstellingsbegeleiding	0,70	34.046	0,84	38.300	0,53	31.537
Educatie	1,47	90.818	1,63	99.700	1,66	97.734
Stagiairs	1,56	7.355	-	-	-	-
Subtotaal	22,45	1.162.855	21,72	1.149.900	19,57	1.092.117
Extern						
Programmeur		10.809		-		19.400
Productie		79.750		42.200		57.575
Techniek		65.680		46.550		18.092
Makers, Artiesten en Programma		520.477		632.993		358.707
Ontwerpers (decor, licht enz)		126.941		158.248		54.051
Marketing & Communicatie		30.410		10.000		66.753
Coaching Korzo makers		21.177		24.000		-
Horeca		29.381		-		-
Docenten (educatie)		69.526		63.315		64.696
Diversen		14.110		74.264		59.984
Subtotaal	-	968.260		1.051.570		699.258
Overig						
Scouting Programmering		2.353		6.250		-
Totaal		2.133.468		2.207.720		1.791.375

Overige personeelskosten	2021 Reëel	2021 Begroot	2020 Reëel
Verzekeringen & ARBO	43.027	33.000	29.916
Uitkeringen ziekteverzuimverz.	-20.407	-	-9.686
Reis- en verblijfkosten	8.670	15.800	5.423
Studiekosten	15.630	30.000	25.620
Overige personeelskosten	99.321	26.000	14.314
Totaal	146.241	104.800	65.587

De personele lasten in de exploitatierekening laten de kosten per functie of gecombineerde functie zien. Om een beter inzicht te geven in de verdeling tussen medewerkers in loondient en op freelance basis, hebben we hierboven een uitgebreide uitsplitsing weergegeven.

De salarissen zijn conform de Cao Toneel en Dans.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen een vrijwilligersvergoeding van € 500 per jaar.

De sociale lasten (€ 215.747) en de pensioenpremies (€ 123.357) zijn bij de salariskosten inbegrepen.

Het Pensioenfonds Zorg en Welzijn berekent pensioen op basis van middelloon.

Gegevens naar aanleiding van de WNT

Bedragen x € 1

Functie(s)

G. Jelier

directeur

2021

2020

Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,00	1,00
Gewezen topfunctionaris	nee	nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	ja	ja

Individueel WNT-maximum

209.000

201.000

Bezoldiging

Beloning	89.998	85.029
Beloningen betaalbaar op termijn	11.206	9.909
Subtotaal	101.204	94.938

-/- Onverschuldigd betaald bedrag

-

-

Totaal bezoldiging

101.204

94.938

Het aantal formatieplaatsen van de stichting is per balansdatum op de volgende manier ingevuld:

Functie	FTE 2021		
	Totaal	Vast	Tijdelijk
Directie	1,00	1,00	-
Directie assistentie	0,63	-	0,63
Personeelszaken	0,42	0,42	-
Financiële zaken	1,35	-	1,35
Zakelijke leiding	0,68	0,68	-
Beheer (facilitair)	0,81	-	0,81
Secretariaat	1,05	1,05	-
Programmeurs	1,43	0,63	0,80
Productie	3,37	2,39	0,98
Techniek	4,68	3,84	0,84
Artiesten	0,24	-	0,24
Marketing & Communicatie	5,70	2,58	3,12
Educatie	1,47	1,42	0,05
Horeca	1,57	1,00	0,57
Voorstellingsbegeleiding	0,70	0,56	0,14
Oproepkrachten Balie/Horeca	1,73	-	1,73
Stagiairs	1,56	-	1,56
	28,39	15,57	12,82

Materiële lasten

Beheerslasten materieel	2021 Reëel	2021 Begroot	2020 Reëel
Huur Prinsestraat	46.860	92.000	30.897
Huur opslagruimtes	9.440	5.272	10.864
Energiekosten	57.393	47.000	39.174
Dotatie huurdersonderhoud	25.000	40.500	39.539
Overige huisvestingslasten	96.396	77.400	83.354
Autokosten	595	1.000	2.242
Kantoorkosten	173.069	151.450	161.018
Afschrijvingen inventaris & ICT	46.665	23.000	23.466
Inkopen Foyer (horeca)	16.413	20.000	12.448
Totaal	471.832	457.622	403.003

Activiteitenlasten materieel	2021 Reëel	2021 Begroot	2020 Reëel
Zaalhuur (voor rep. en uitvoering)	132.770	108.805	89.132
Technisch materiaal	39.724	30.000	26.319
Decor, kostuum, rekwisieten	36.182		13.039
Transport, reis- en verblijf	69.495		53.827
Overig voorbereiding en uitvoer	32.598	325.200	17.372
Research	11.500		9.386
Bijdrage co-producties	174.110		32.983
Marketing & communicatie	216.865	195.645	161.858
Afschrijvingslasten (techniek)	39.971	33.000	28.807
Res. projecten 2021 naar 2022	155.435	-	312.285
Totaal	908.651	692.650	745.008

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Korzo

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Korzo te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Korzo per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties-zonder-winststreven (RJ 640);
- voldoet de jaarrekening 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT);
- zijn de in de jaarrekening opgenomen subsidies van de gemeente Den Haag, in totaal € 1.834.233, besteed overeenkomstig de Algemene Subsidieverordening Den Haag 2014 en de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2017, waarmee de rechtmatigheid van deze subsidies is vastgesteld.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de exploitatierekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021, de Algemene Subsidieverordening Den Haag 2014 en de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2017 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Korzo zoals vereist in de Verordening in zake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties-zonder-winststreven (RJ 640) is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties-zonder-winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**Verantwoordelijkheden van het bestuur en het toezichthoudend orgaan voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde

baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de Algemene Subsidieverordening Den Haag 2014 en de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2017.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het toezichthoudend orgaan is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse

controlestandaarden, het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021, de Algemene Subsidieverordening Den Haag 2014, de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2017, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn,
 het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoofddorp, 25 april 2022
CROP registeraccountants

R.F. Engels RA